

# GAMYBINĖS ĮMONĖS PROCESŲ EFEKTYVUMO AUDITAS

## SUŽINOKITE, KIEK GALITE PASIEKTI SU TURIMAIS RESURSAIS

Norėdami pagerinti bet kokią sistemą, privalome laikytis paprasto, tačiau patikimo proceso. Turime atsakyti į tris klausimus:

- Ką pakeisti?
- Į ką pakeisti?
- Kaip įgyvendinti pasikeitimus?

Pakeitimus galima pradėti įgyvendinti tik atsakius į šiuos klausimus. Egzistuoja senas visiems gerai žinomas pasakymas: *“Niekas neplanuoja nesėkmės, tačiau daugeliui nesiseka planuoti”*. Per įgyvendinimo procesą labai svarbu ne tik tai, kokių veiksmų yra imamasi, tačiau ir kokia seka veiksmai yra atliekami. Dėl to įgyvendinimo procesas yra dalijamas į tris dalis: planavimas, realus įgyvendinimas (diegimas) ir stabilizavimas.

Pirmojo etapo metu apibrėžiama esama situacija, nustatomos gerintinos vietos, iškeliami išmatuojami tikslai bei sudaromas detalus diegimo planas su atsakingais asmenimis bei užduočių įvykdymo trukmėmis. Tačiau gerintinų vietų bei tikslų nustatymas yra lengvesnioji projekto dalis. Didžiausias iššūkis – įgyvendinti numatytus efektyvumo gerinimo pokyčius (antrasis etapas) bei užtikrinti efektyvumo nuoseklų didinimą ateityje (trečiasis etapas).

Dėl organizacijoms būdingos inercijos, jos yra linkusios priešintis pokyčiams. Labai svarbu atkreipti dėmesį, kad blogai valdomi pokyčiai gali destabilizuoti esamus įmonės procesus ir pabloginti įmonės rezultatus. Mes planuojame diegimo projektus taip, kad minimizuotume laiką, reikalingą pasiekti pirmiesiems rezultatams bei eliminuotume galimą destabilizacinį efektą.

## GAMYBINĖS ĮMONĖS PROCESŲ EFEKTYVUMO AUDITO TIKSLAI:

- įvertinti esamą įmonės procesų situaciją
- nustatyti galimus efektyvumo gerinimo veiksmus,
- nustatyti gerinimo veiksmų laukiamą naudą
- įvertinti reikalingas procesų efektyvumo didinimo investicijas
- sudaryti efektyvumo didinimo veiksmų planą

## **PROCESŲ EFEKTYVUMO AUDITO METU BUS ĮVERTINTA IR ATASKAITOJE PATEIKTA:**

- Įmonės pagrindiniai rodikliai ir jų dinamika
- Problemos (nepageidaujamos pasekmės), su kuriomis susiduria įmonė bei nustatytos kertinės priežastys;
- Išanalizuoti pagrindiniai procesai ir pateiktos tobulinimo rekomendacijos:
  - o Klientų suradimo procesas;
  - o Pardavimo procesas;
  - o Gamybos procesas;
  - o Tiekimo procesas;
- Identifikuotas pagrindinis įmonės apribojimas bei įvertintas jo išnaudojimo lygis
- Rekomenduoti pagrindiniai procesų stebėjimo rodikliai
- Pateiktos efektyvumo didinimo rekomendacijos
  - o Greiti pokyčiai (iki 3 mėn.);
  - o Ilgesnio periodo pokyčiai (3-6 mėn.);
  - o Pokyčių finansinė nauda.
- Įvertinta tikėtina pokyčių nauda
- Pokyčių veiksmų sekos (projekto) planas

Užsakyti el. paštu: [registracija@toc.lt](mailto:registracija@toc.lt), tel. 852123381.

[www.baldu-gamyba.lt](http://www.baldu-gamyba.lt)